

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026年第二季 風險管理執行進度報告

會議日期：2026/07/03

報告日期：2026/08/06



報告人：總經理 黃昉鈺

代理報告人：總經理特助 蕭文璟

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026 第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境	1.環境風險	(1) 氣候變遷的影響：供應商位於容易受颱風、洪水、颶風、暴風雪影響的地區，導致供應鏈中斷。	(1) 供應商風險預警與應變計畫：針對特殊氣候影響物料供給等風險，展開供應商環境風險調查，已訂定緊急應變流程。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026 第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境	2.作業危害風險	(1) 因應新產品持續導入，如何確保作業安全與製程穩定？	(1) 辦理新設備及新製程教育訓練，提升人員作業熟練度與安全意識。落實標準作業程序及個人防護措施，特殊作業人員持證率100%，新設備/新製程教育訓練完成率100%，強化作業安全管理。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟（含治理）	4.市場風險 (1) 因國際原物料供應緊張及市場(AI)需求增加，導致原物料價格持續上漲，增加生產成本、影響產品毛利及供貨穩定性。 (2) 受全球經濟環境、汽車市場景氣循環、終端消費需求減弱、車廠產能調整或車型改款等因素影響，導致客戶訂單穩定度不如預期。 (3) 美伊開戰(荷姆茲海峽封鎖、能源供應)，導致航線繞道與港口壅塞，顯著增加了物流成本與交期不確定性。 (4) 供應鏈勞動人權衍生關貿限制。	(1) 透過簽訂長期採購合約、建立適當安全庫存機制、與客戶協商價格調整適時反映成本變動，以降低原物料價格波動及供應短缺對營運與獲利之衝擊。 (2) 持續追蹤主要客戶EDI變化及產業發展趨勢，積極參與新車型開發專案，分散客戶及產品組合，並積極開拓新客戶，以降低市場需求波動及客戶訂單調整對營運之影響。 (3) 戰事回應－僵持/升級？台幣面臨32元甚至更低價位；預做美元進料成本壓力之分散風險準備。 (4) 歐美市場對人權盡職調查(如強迫勞動、勞動爭議及兒童保護問題，自7/8起正式執行一般符合性證書或兒童產品證書之提供，要求日益嚴格，聯嘉需備齊相關的文件及落實稽核文件留存

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	7.營運風險 (1) 原物料價格大幅波動，如油價、金屬、電子零組件、PCB價格。 (2) 戰爭與地緣政治風險：戰爭導致的供應中斷，物流受阻；國家政策變動。 (3) 熱錢聚焦AI，造成「結構性不平衡」	(1) 定期追蹤國各國經貿政策與法規變動，並持續關注與分析原物料價格波動，即時調整與控管購買數量與時間點，並與供應商協商維持原價以及提前下單等短期因應方案。 (2) 因應戰爭可能導致的供應中斷或物流受阻，立即與供應商確認原物料供給實況並採取緊急備料，同步評估替代料方案，降低原物料供給風險。 (3) 每週EDI資訊一定要緊盯與分析。若有差異或延遲提供時，除了去信提醒與跟催之外，更要請前端業務確認實際狀況，以免臨時斷料。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2026 第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
四、其他	8.其他風險 (1) 因客戶EDI變動過高造成物料庫存增加的風險。 (2) 匯率變動風險。 (3) 為全力發展AI，但不希望台灣缺電，政府有意重啟核電可能和“AI與經濟成長導致用電增加”、“地緣政治與能源韌性”及“低碳電力需求”有關。	(1) 推動物料標準化，減少依賴特定規格。 每1~1.5月調查最新的L/T，進行訂單調整與管控，避免物料呆滯風險。 (2) 考量歷史數據、市場銷售、季節性需求等因素，定期更新物料預測需求。 供應商付款幣別評估與調整，降低匯率變動風險與衝擊。 (3) 對於台灣供應鏈的結構性正面影響：①電力穩定性提升 ②能源成本結構改變 ③碳競爭力提升 ④供應鏈風險結構改變：對外能源依賴降低。