

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025年第四季 風險管理執行進度報告

會議日期：2025/12/1
報告日期：2025/12/30



報告人：總經理 黃昉鈺
代理報告人：總經理特助 蕭文璟

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境	1.環境風險	(1) 原物料來源與生態破壞：非法開採資源、用水過度。 (2) 汙染排放：供應商在生產過程中造成的汙染、廢棄物處理、溫室氣體排放未遵循減碳目標。 (3) 環境合規性風險：供應商未遵守環法法規(如REACH, RoHS等)。 (4) 氣候變遷的影響：供應商位於容易受颱風、洪水、颶風、暴風雪影響的地區，導致供應鏈中斷。	(1)~(2) 建立供應商篩選機制： A. 已針對供應商在生產過程中有產生有害事業廢棄物者之對象，提交供應商環安風險評估表。 B. 已全面採用對環境無物染的電子料件及PCB板材料，符合國際法規(RoHS)。 C. 已全面採用對環境無物染的化學藥品，符合國際法規(REACH)。 (3) 推動供應商教育發展綠色供應鏈管理： A. 舉辦ESG供應商大會，推動減碳及環境永續培訓課程。 B. 鼓勵供應商採取節能減碳方案並制定減碳目標與完成時程。 (4) 供應商風險預警與應變計畫：針對特殊氣候影響物料供給等風險，展開供應商環境風險調查，並訂定緊急應變流程。
	2.作業危害風險	(1) 高空作業(自走車/高空車)因疏失或操作不當導致危害。	(1) 遵循行政院公共工程委員會所制定的「工程高空作業災害之防範指引」，於個人防護具強制配戴、設備查核包括使用之鷹架與高空作業車需有定檢合格證、高空作業車操作人員須持有合格證照、於鋼構或貓道設置符合標準之安全母索供安全帶掛鉤使用。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
2.作業危害風險	(2) 隨著新產品持續導入，作業人員正逐步熟悉新的作業流程與操作方式，透過適當的指導與訓練，可持續提升標準化與安全操作的表現。 (3) 設備操作過程中具備提升安全性的空間，透過持續完善操作流程與安全措施，可進一步強化作業穩定性並確保人員安全。 (4) 若生產作業中無法有效控制人、機、料、法、環等不確定因素，則可能引發產品異常或客訴發生，造成公司損失或降低客戶滿意度等問題。	(2) 針對作業人員尚在熟悉新產品流程與操作方式的階段，我們將透過完善的訓練、清晰的標準化指引及現場支援機制，協助人員快速建立正確動作與安全習慣，確保新產品導入期間的作業品質與安全性持續提升。 (3) 我們將持續強化安全防護、優化操作流程並加強人員教育訓練，以確保操作環境更加穩定、安全，並降低潛在風險。 (4) 配合公司運作加速產線自動化建置與軟、硬體的投入...等，避免有品質風險的產生，以增加客戶滿意度。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
二、社會	3.人力資源風險	(1) 日新月異的智慧應用需求，技術迭代快，現有團隊能力可能無法即時應對新需求。((2) 汽車行業專業人才訓練需要花更多的時間，人才招募要花更多的心力。	(1) 新專案需明確技術需求，對比現有有能力找缺口，並針對缺口規劃培訓、招聘或項目練兵。透過挑戰性工作與知識管理，防止人才流失，讓團隊成為吸引人才、激發潛力的地方。 (2) 導入生產自動化，以降低對人力的依賴程度並提升生產效率。推動 eSOP 與自動化系統多語系化，減輕新進人員的學習負擔，加速上手。強化員工關懷措施，提供良好的溝通與申訴管道，以降低人員流動率。公司會營造幸福職場環境，提升同仁對企業的認同感與歸屬感。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟（含治理） 4.市場風險	(1) 汽車電子材料可能因全球政治或經濟等因素出現缺料情況而導致成本上升，客戶可能要求吸收部分成本或面臨訂單/交期波動風險。 (2) 集團每月執行美元新台幣之避險部位約8~10百萬美元，此部位約覆蓋10~15%美元淨部位之曝險。雖每月匯率損失-評價部位為每月月底之未實現部位，但隨者美國聯準會利率開始走降息循環，美元有很高機率持續走貶。台幣對美元升值的走勢機率很高。致使帳上美元淨資產的未實現損失增加 (3) 關稅：美國關稅自四月開始課徵，雖然聯嘉可以轉嫁給客戶，目前也已和不同車燈客戶溝通好，聯嘉將關稅的加到客戶發票上。或是報關時的代付關稅款請求客戶支付，唯聯嘉需先墊關稅。	(1) 協助客戶加速導入替代料，避免對單一供應商過度依賴，也避免每次缺料都被影響，同時也提升供應鏈選擇性。 (2) 聯嘉持續關注匯率市場變動，已承作適當的避險交易減少匯率損失。 (3) 公司外銷比例高，為降低匯兌風險，隨時掌握市場資訊及匯率走勢，評估外匯部位的風險，適時採取匯率避險措施，降低匯率波動對營運的不利影響，同時定期追蹤客戶付款及銷售價格是否需調整。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	5.投資風險	(1) 聯嘉以美元計價之營收占集團合併營收80%~90%，因此美元資產曝顯部位大，外加少量現有人民幣及歐元部位。故避險著重於美元部位。然而，未來墨西哥披索將隨墨西哥工廠營運後產生當地貨幣需求，也預期金額會逐漸放大，而有曝顯風險，尤其墨西哥披索非主要國際貨幣，其流動性不佳但波動卻很大，構成營運上之風險	(1) 持續與往來銀行爭取續約額度，新金融機構也加緊建立新額度。高利率環境下，必須開源節流，維持現金健康度。維持五倍以上利息保障倍數。 →因應：密切關注匯率市場走勢，一旦美元走勢轉弱，必須執行避險措施減少匯率損失。
	6.法規合規風險	(1) 公共工程相關法規動態修訂，易導致既有方案設計與專案執行面臨合規落差與延誤風險。	(1) 指定專人定期追蹤主管機關、公協會之修法動態與會議記錄，將新法規要求即時轉化為內部「方案設計檢核清單」與「標準作業流程」的強制更新。

聯嘉光電投資控股股份有限公司

2025第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	7. 營運風險	(1) 原物料價格大幅波動(如油價、金屬價格)。 (2) 戰爭與地緣政治風險：戰爭導致的供應中斷，物流受阻；國家政策變動。 (3) 關稅政策與貿易保護主義：高關稅、供應鏈重組(迫使企業移轉生產基地)。 (4) 因應未來墨西哥關務的特殊性，提前建置相關的報關措施。	(1) 定期追蹤國各國經貿政策與法規變動,並持續關注與分析原物料價格波動，即時調整與控管購買數量與時間點。 (2) 供應鏈多元化：運用供應商的全球產能布局與調整, 以及開發符合客戶對於物料生產地要求的新供應商，有效降低關稅政策變動與地域政治引發的風險。 (3) 促進與重要供應商的戰略合作，達成成本優化與降低風險的目標。與客戶協商關稅成本增加的解決方案，並即時提供關稅成本影響資料給業務統籌運用。 (4) 建立PEO(原產地檢驗)是指在貨物進入墨西哥之前，對其原產地進行全面檢驗。此流程的主要組成部分通常包括：審核貨運單據的準確性、評估貨物的物理狀況、監督集裝箱裝載、核實是否符合海關和運輸標準。
四、其他	8. 其他風險	(1) 因客戶EDI變動過高造成物料庫存增加的風險。	(1) 推動物料標準化，減少依賴特定規格；每1~1.5月調查最新的L/T，進行訂單調整與管控，避免物料呆滯風險；考量歷史數據、市場銷售、季節性需求等因素，定期更新物料預測需求。