

聯嘉光電股份有限公司

2025年第二季 風險管理執行進度報告

會議日期：2025/8/6
報告日期：2025/8/12



報告人：總經理 黃昉鈺
代理報告人：總經理特助 蕭文璟

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境 1. 環境風險	一. 原物料來源與生態破壞：是否非法開採資源、用水過度？ 二. 汙染排放：供應商在生產過程中造成的汙染；廢棄物處理；溫室氣體排放未遵循減碳目標。 三. 環境合規性風險：供應商未遵守環法法規(如REACH、RoHS等) 四. 氣候變遷的影響：供應商是否位於容易受颱風、洪水、颶風、暴風雪影響的地區，導致供應鏈中斷？ 五. 劇烈天災變化影響市場業務活動、貨物運輸及相關交易行為。 六. 面對重要客戶針對氣候變遷與管理的詢問。	一.&二 建立供應商篩選機制： <ul style="list-style-type: none"> • 已針對供應商於生產過程中有產生有害事業廢棄物者之對象，提交供應商環安風險評估表。 • 已全面採用對環境無物染的電子料件及PCB板材料，符合國際法規(RoHS)。 • 已全面採用對環境無物染的化學藥品，符合國際法規(REACH)。 三. 推動供應商教育發展綠色供應鏈管理： <ul style="list-style-type: none"> • 舉辦ESG供應商大會，推動減碳及環境永續培訓課程。 • 鼓勵供應商採取節能減碳方案並制定減碳目標與完成時程。 四. 供應商風險預警與應變計畫：針對特殊氣候影響物料供給等風險，展開供應商環境風險調查，並訂定緊急應變流程。 五. 天災後即時了解內部狀況，並通知客戶松司內部現況回報，並適時調整產品貨物供應狀況，維持與客戶聯繫維繫雙方關係。 六. 提供客戶本公司所分析之歷年溫室氣體排放趨勢與熱點。做為後續設定溫室氣體減量之目標。

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境	2. 作業危害風險	<p>一. 電子產品在製造、測試及運送等過程中，均可能因操作不當，而產生高壓靜電放電(ESD)。</p> <p>二. 產品光源長時間眼睛直視或觀察點亮後的車燈模組觀測可能將使各類實驗室或人員而視力造成影響。</p> <p>三. 出差途中突發情況(如塞車、天氣不佳影響視線…等)，可能影響既定行程時間安排，導致拜訪耽擱及延誤。</p>	<p>一. 注意作業安全使用，作業要小心謹慎，避免劃傷、戳傷等意外傷害。保持作業環境的整潔，避免化學品堆積和電擊引發意外。</p> <p>二. 若需要直視，需使用配戴減光片或護目鏡等護具。</p> <p>三. 提前規劃出差拜訪行程，並考慮路途，如預訂可變更的機票和住宿。公司也可以考慮與當地代理合作，讓他們協助處理臨時變動。</p>

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
二、社會	3. 人力資源 風險	<ul style="list-style-type: none"> 一. 激烈的市場競爭所帶來的人才需求，多元化的專業技術。 二. 跨國工廠建立，人力資源之配置與規劃。 三. 缺工狀況之波動。 	<ul style="list-style-type: none"> 一. 與學校進行產學技術合作案計畫，藉由技術合作培養學校學生並進而引進公司；進行內部人員AI技術能力學習，提升人員工作效率。 二. 人力資源規劃要提前規劃，避免技術人力缺口產生。加強公司內部培訓，精進專業技能。 三. 精簡產線人力，必須有效減少如人工目檢等作業，導入整合AI人工智慧、深度學習之自動光學檢測等系統。

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含 治理)	<p>4. 市場 風險</p> <p>一. 客戶產品規格多變／導入速度不一：OEM客戶在新產品導入速度加快，內部開發時程與需求不確定，增加專案反覆設計成本與資源錯配。</p> <p>二. 原物料價格大幅波動(如油價、金屬價格)。</p> <p>三. 戰爭與地緣政治風險：戰爭導致的供應中斷，物流受阻；國家政策變動。如：以阿戰爭和烏俄戰爭持續進行中，是否造成本公司部份供應鏈受到影響？</p> <p>四. 關稅政策與貿易保護主義：高關稅；供應鏈重組(迫使企業移轉生產基地)。</p> <p>五. 因應美國發動的關稅壁壘，導致停滯性通膨，廠商因應全球最大經濟體的需求進行供應鏈的遷動。</p> <p>六. 隨著全球對於氣候變遷及永續發展的重視，對環境友好產品需求增加，並對企業的環境責任提高要求。</p>	<p>如何避免風險之回應</p> <p>一. 建立核心光學模組、控光結構及散熱平台的共用技術資料庫。</p> <p>二. 定期追蹤國各國經貿政策與法規變動，並持續關注原與分析原物料價格波動，即時調整與控管購買數量與時間點。</p> <p>三. 供應鏈多元化：</p> <p>(1) 運用供應商的全球產能布局取得具有競爭力的報價，並有效降低關稅政策變動與貿易保護主義的風險。</p> <p>(2) 促進與重要供應商的戰略合作，達成成本優化與降低風險的目標。</p> <p>(3) 公司已調查供應商的產地目前並沒有直接在這些國家生產的物料，同時也針對這些影響國家所開採的最上游原材礦物進行調整，目前暫無影響，並已尋求新的運輸方式來減少時程上和運輸費用的平衡點。</p> <p>四. 與客戶協商關稅成本增加的解決方案，並即時提供關稅成本影響資料給業務統籌運用。</p> <p>五. 與客戶協調代墊關稅的支付，同時積極籌備墨西哥工廠以避免長期的關稅風險同時也減少運輸費用的支出。</p> <p>六. 產品包裝多以回收再利用的形式與客戶達成協商，減少碳排資源，增加公司企業永續形象。</p>

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含 治理)	4. 市場 風險	七. 匯率浮動造成公司產品銷售利潤減低。	<p>七. 公司外銷比例高，為降低匯兌風險：</p> <p>(1) 隨時掌握市場資訊及匯率走勢，評估外匯部位的風險，適時採取匯率避險措施，降低匯率波動對營運的不利影響。</p> <p>(2) 同時定期追蹤客戶付款及銷售價格是否需調整。持續收集各區市場訊息，了解競爭對手的發展動向。</p> <p>(3) 透過避險交易減少匯率損失；歐美業務必須與客戶持續溝通專案報價調整以因應匯率波動。</p>

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	5. 投資風險	<p>一. 未來世界整體經濟情勢將趨緩或衰退？投資風險更加難以預估。</p> <p>二. 因應美國關稅變局及聯嘉客戶要求在地供應製造業務發展及長期策略規畫需要，公司正在進行墨西哥廠興建及投資，大量資本支出是否能達成預期投資報酬。</p> <p>三. 聯嘉以美元計價之營收占集團合併營收75%-80%，因此美元資產曝顯部位大。然而，未來墨西哥披索將隨墨西哥工廠營運後產生當地貨幣需求，也預期金額會逐漸放大。</p>	<p>一. 積極觀察市場狀況，針對成本及營運支出作有效控管，以減緩對營運衝擊。</p> <p>二. 持續與往來銀行爭取續約額度，新金融機構也加緊建立新額度；高利率環境下，必須開源節流，維持現金健康度。維持五倍以上利息保障倍數。</p> <p>三. 密切關注匯率市場走勢，一旦美元走勢轉弱，必須執行避險措施減少匯率損失；未來於墨西哥工廠之專案報價及採購盡可能以美元報價，僅當地開銷就用當地貨幣，以減少各種匯差所帶來的不確定因素。</p>

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	6. 法規合規風險	<p>一. 台灣法規如照明、號誌、電業或自駕相關法令會定期會定期檢討與修法。</p> <p>二. 目前公司車燈模組產品均依照車用法規或客戶SRS(系統需求規範)或TSR(技術規格需求)來進行設計開發。</p>	<p>一. 確保項目符合當地所有法規要求，追蹤各公協會的修法會議，並定期更新以符合新法規。</p> <p>二. 透過各設計階段的設計審查及設計驗證與確認，來確保合乎法規或客戶設計規格規範。</p>

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟 (含治理)	7.營運風險 <ol style="list-style-type: none"> 一. 原物料價格波動與突發性斷鏈：特別是LED晶片、先進封裝基板、光學材料等高技術依賴供應鏈，不穩定性將導致設計開發時程延誤。 二. 因應全球車市的變化越趨複雜且快速，往往會造成需求快速增加或減少，導致供貨不及或是存貨過多的風險。 三. 受世界關稅壁壘、美中貿易戰、地緣政治等因素影響，無一不牽引著全球供應鏈快速移動。 四. 汽車模組客戶銷售量低於預期。 五. 電動車銷售放緩所帶來的營運風險。 	<ol style="list-style-type: none"> 一. 面對材料、供應、效能等多變因，導入先進學習或AI智能化數據，提前介入決策。 二. 目前公司內部已依據每週EDI的資訊，比對客戶取貨狀況、車輛實際銷售狀況等實際對外資訊，以及業務端在客戶內部獲得的資訊，與相關單位討論將相關資訊進行判讀，集思廣益制訂出備料策略與生產安排，避免只靠單一資訊進行相關營運作業。 三. 儘速實踐全球多角化佈局，並於各地進行產能重新配置，就近供貨外，針對供應商亦有效管理，降低進、銷貨過度集中的風險。 四. 每月檢視且視情況調整物料需求，以期降低庫存量，降低庫存壓力。 五. 隨時追蹤各區政策調整，根據銷售實績適時調整產能規劃，嚴格管控物料與成品庫存。

聯嘉光電股份有限公司

2025年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
四、其他	8.其他風險	<p>一. 數位、AI、雲端科技發展日新月異，形成資安管理漏洞。</p>	<p>一. 導入ISO27001資訊管理系統及認證，全面強化教育資訊安全及數位認知，避免企業機密被入侵或外洩。</p>