

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、環境	1.環境風險	1. 無立即性環境重大風險。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 因持續進行ISO14064-1溫室氣體盤查，推動TCFD、SASB、ISO50001能源管理系統。並觀察全球供應鏈及經濟體之碳權及綠電市場變化，適度購買及投資。 2. 持續支持推動「企業減碳溫度計」(TRIPs)，維持聯嘉光電之減碳承諾符合《巴黎協議》地球升溫不超過1.5°C，為1.440°C，台灣企業前20名之目標。
	2.作業危害風險	1. LED Display新產品產線作業中，因LED點亮造成作業人員直接、側視接觸LED光源恐致視力受損之風險。	1. 延續新產線建置原則，依作業工站特性，當站與前後工站有可能受LED光源干擾影響的作業人員，需佩戴減光片或護目鏡。
二、社會	3.人力資源風險	<ol style="list-style-type: none"> 1. 缺工狀況之波動變大。 2. 新產品需求作業人力，但舊產品因需求下滑，稼動不足。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 精簡產線人力，必須有效減少如人工目檢等作業，嘗試導入整合人工智慧、深度學習之自動光學檢測等系統。 2. 以漸進方式挪動原先元件作業人力，分別轉移到模組及LED Display產線，若有不足，再新增人力需求。

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險	已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟（含治理）	4.市場風險	
	<ol style="list-style-type: none">1. 因應全球通膨影響導致客戶需求放緩造成庫存的囤積。2. 因北美庫存過高，導致貨運需求放緩，運價陸續下跌。3. 各國碼頭及運輸工會持續發生罷工，影響運輸時程的準確率。4. 全世界通膨效應與聯嘉營運密切之美元走勢，美國聯準會決策仍是影響美元走勢關鍵，Fed維持高利率降低通膨，已經是市場共識，目前市場關注的是Fed在2023年下半年動作，是持續升息或是終止升息但維持在高利率直到年底，或是轉向注意經濟，改變緊縮的貨幣政策，都存在不確定性。	<ol style="list-style-type: none">1. 庫存持續管控並持穩沒有持續惡化，並請業務PUSH客戶進行消耗並與供應商協調調整物料入庫時程，和進行在外物料訂單cancel訂單。2. 運費已利用市況進行調整，同時與相關Forwarder商談每個區域的折扣數的比率，以降低運費佔的成本比例。。3. 加拿大碼頭公會罷工狀況，EOI有立即進行調整將影響的專案進行回台微加工後進行運輸，進而增加一條出貨的方式，避免未來北美類似事件造成對公司的影響。而事件結束之後，也恢復原本的運輸方式。4. 聯嘉持續關注匯率市場變動，已承作適當的避險交易減少潛在匯率損失。

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	5.投資風險	<ol style="list-style-type: none">1. 市場聯邦基金利率攀高至5.25%，來到16年來的新高。但市場也一面倒的預估九月後不會再升息，此波升息緊縮循環也來到尾聲。比較上波06/07年的升息循環，對應當時的通膨最高也不過4%多，然這波通膨最高到9.1%，現在即便降下來也超過5%，要不要再升息是個很大的難題，因為壓制通膨的工作尚未完成已讓美國區域銀行破產及經濟衰退機率上升。2. 美元升息來到末升段，美元開始走弱，美元指數(DXY)從去年Q4最高114來到現在只剩102，主要因歐元英鎊今年對美元升值，但美國國內外經濟下行風險升高，這對出口導向的主要亞洲國家不利。造成美元指數走弱卻對主要亞洲貨幣走強。3. 因台灣衰退幅度超乎預期，出口至六月連10黑，台幣動能持續受抑，短期台幣續行走貶；有鑑於市場避險情緒高漲，三大美股亦均走跌修正，預期台幣近期將呈現震盪稍偏弱格局，之後市場還是要看美元與外資動向。	<ol style="list-style-type: none">1. 持續與往來銀行爭取續約額度，新金融機構也加緊建立新額度。2. 高利率環境下，必須開源節流，維持現金健康度。維持五倍以上利息保障倍數。3. 因應：密切關注匯率市場走勢，一旦美元走勢轉弱，必須執行避險措施減少匯率損失。

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	6.法規合規風險	1. 政策針對LED Display面板的品牌限制。	1. 秉持敏捷地靈活和順應變化能力，不但要了解政策變化來調整策略，同時保持政策與市場訊息的連動，調整供應鏈、關鍵技術自行研發生產等，調整產品結構對策，這將有助於應對政府限制帶來的挑戰，同時也助於產業發展。

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、經濟(含治理)	7.營運風險	<ol style="list-style-type: none"> 消費性電子產品半導體晶片產能已趨緩，但車用半導體晶片賣方市場仍強勢，供需仍處於失衡，IC交期仍偏長。 供貨斷鏈風險。 客戶因市場車況調整需求數量及生產的期限，導致成品和物料庫存過多，造成財息的壓力。 新增風險：近年來世界氣候異常，導致許多天然災害(水災、旱災、颱風)造成部分供應鏈斷鏈。 	<ol style="list-style-type: none"> EOI 與主要客戶群甚至車廠，協同向IC原廠要求提前交期及確保產能優於其他同業，並持續透過議價談判，努力抑制漲價幅度低於其他同業。 在試產送樣前，持續努力導入具市場競爭力之替代供應商，並經過客戶的核准。 隨時注意客戶需求的變化，當週需求有變動時於三天內立即彙整資訊詢問客戶，若客戶確認需求減少或增多，會立即提供庫存報告，同時與採購單位連繫，同時立即對供應商進行必要的作業。 已將氣候風險納入聯嘉供應鏈評估指標(如：供應商工廠是否處於地震頻繁地帶？或是否處於颱風地？或位於沿海易發生海嘯及海水倒灌之地區？)
四、其他	8.其他風險	台灣地緣政治風險。	<ol style="list-style-type: none"> 因應方式如頁5-7

聯嘉光電股份有限公司

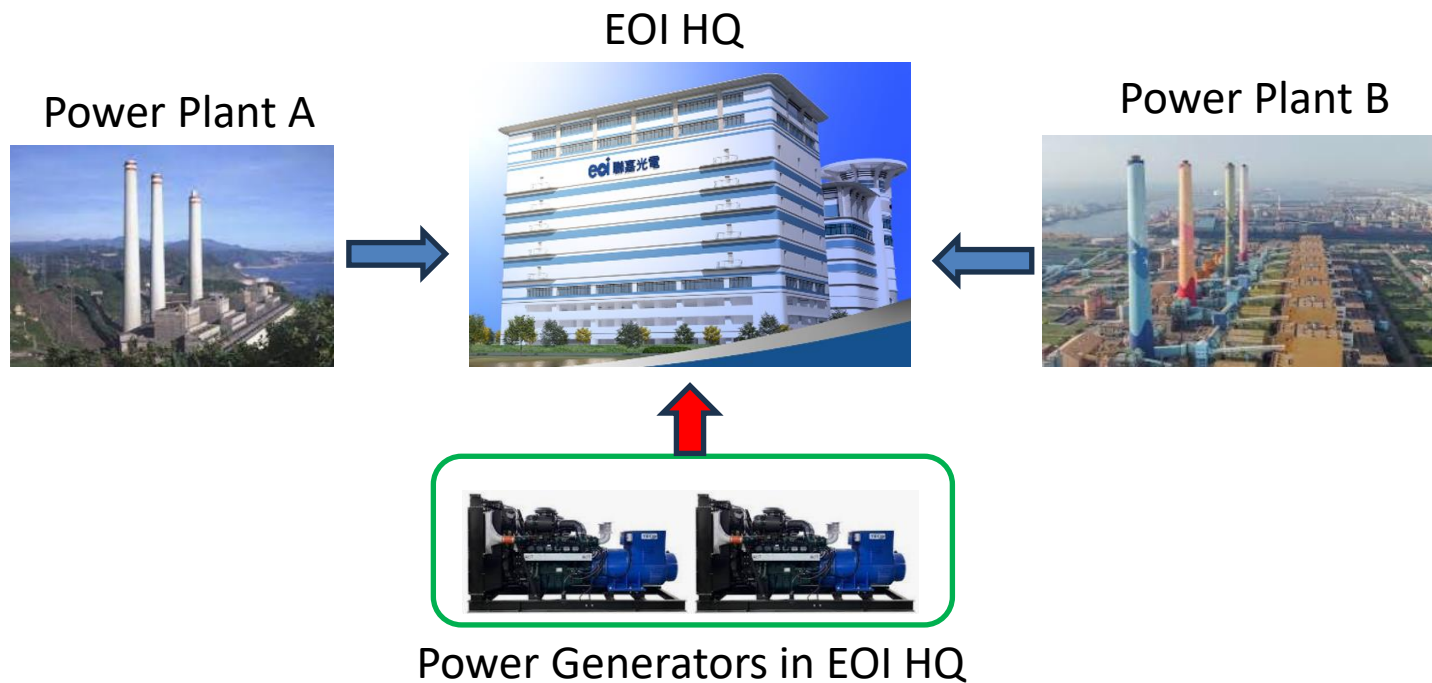
112年度第二季風險管理運作情形報告

聯嘉光電總部位於台灣最重要的新竹科學園區半導體及高科技產業開發及生產區



聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告



- 新竹科學園區設計有來自台灣兩處發電廠的兩條供電系統，為包括聯嘉總部在內的高科技公司提供穩定的電力。自2011年以來，從未遇到過意外停電的情況。
- 除了公共供電系統外，聯嘉光電總部工廠還設置了柴油發電機，做為意外停電的緊急第三備用系統。

聯嘉光電股份有限公司

112年度第二季風險管理運作情形報告

- 聯嘉集團的所有IT信息、數據和文件都同步備份於位於另二安全地之雲端伺服器服務器。
- 如果聯嘉任一生產基地出現緊急意外，IT信息都從雲端服務器下載到安全站點，保持生產及營運不會受到任何影響。

