

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
一、 環境	1.環境風險	1. 業務推廣需求或技術驗證樣品留存於公司內部有限的可用空間減少，應可定期評估樣品留存或需汰換及拆解回收。	1. 樣品製作中產生的廢棄材料及超過留存年限而拆解之樣品，需進行分類並由回收處理單位規劃廢棄物三聯單，將可回收的材料進行回收。12月中6S執行期間整理閒置樣品。過程已依照公司回收流程進行妥善分類丟棄。
	2.作業危害 風險	1. 產品光源長時間眼睛直視或觀察點亮後的車燈模組觀測可能將使各類實驗室或人員而視力受損或造成影響。	1. 於實驗室備有公用減光護目鏡提供有相關操作需求的人員取用。
二、 社會	3.人力資源 風險	1. 缺工狀況之波動變大。 2. 多方面投入資源。	1. 加速補足並適時進行人力調度，並減少如人工目檢等作業。嘗試導入整合人工智慧、深度學習之自動光學檢測等系統 2. 專案承接以資源及對EOI之助益評估，並收斂產品範圍

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含治 理)	4.市場風險	<ol style="list-style-type: none"> 1. 因應全球通膨影響導致客戶需求放緩造成庫存的囤積。 2. 因北美庫存過高，導致貨運需求放緩，運價陸續下跌。 3. 全世界通膨效應帶動各國相繼升息，未來景氣前景不確定性持續偏高，市場氣氛仍然保守。 4. 台灣節能產品市場因政治及疫情因素，部份基礎建設延宕。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 經過兩季的努力，Q4的庫存已有效的管控住沒有持續惡化，仍持續請業務PUSH消化庫存並與供應商協調調整物料入庫時程，和進行在外物料訂單cancel訂單。 2. 各專案依據當下公司核准的合理庫存水位進行管控，同時國際運費因各國需求放緩導致運力過剩，運價持續下降，公司會依據這波的降幅進行運價的合理降整。 3. 聯嘉持續關注匯率市場變動，已承作適當的避險交易減少匯率損失。 4. 節能產品以佈局智能/再生能源產品，提升產品利潤及利基點，並積極尋找具加乘效果之合作伙伴。

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含治 理)	5.投資風險	<ol style="list-style-type: none">1. 美國政策利率自12/15 FOMC會議，升息兩碼、上調終點利率至5%左右，意味著1Q23再升息二至三碼，抵達本波循環終點。FED強調升息終點實質利率將明顯轉正，幅度或落在1%附近，推估2Q23末起將達標，後續轉向觀望通膨與景氣動向。另1月中美股第四季財報季及關注財測下修幅度，雖2H23全球央行升息循環大致結束，相較於其餘主要國家，美元儼然成為高息貨幣即便停止升息，聯準會無意迅速降息，支撐利率、利差維持高檔。資金成本仍高。2. 12/15 台灣央行宣布將政策利率調升半碼，連續四季升息，累計升息2.5碼。美、歐主要央行持續緊縮貨幣政策抑制高通膨，影響全球需求，使台灣出口減緩，預期央行暫緩升息的機會將增加。	<ol style="list-style-type: none">1. 本季(2022 Q4)完成可轉債籌資案，持續與往來銀行爭取續約額度，新金融機構也加緊建立新額度。尋找相對便宜之資金支持公司成長。2. 開源節流，維持現金水位健康度。

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含治 理)	5.投資風險	3. 基於上述因素及戰通膨、升息的不確定，引發了股/債/匯/原物料/金融市場的不確定，主要經濟體基本面前景不明甚至向下修正。	3. 密切關注匯率市場走勢，一旦美元走勢轉弱，必須執行避險措施減少匯率損失。
	6.法規合規 風險	1. 政府針對LED Display面板的品牌限制。	1. 原節能產品供應鏈規劃，必須重整評估、多元佈局。

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含治 理)	7.營運風險	<ol style="list-style-type: none">1. 車用半導體晶片賣方市場仍強勢，供需仍處於失衡，IC交期仍偏長。2. 供貨斷鏈風險。3. 大陸covid-19封控漸漸開放，相對增加許多感染者，DG部分員工被迫在家上班，影響DG廠營運效益。4. 美國世紀大暴雪造成供應商無法順利送貨至Pioneer，幸好正值聖誕假期，未影響到生產進度。	<ol style="list-style-type: none">1. EOI與主要客戶群甚至車廠，協同向IC原廠要求提前交期及確保產能優於其他同業，並持續透過議價談判，努力抑制漲價幅度低於其他同業。2. 持續努力導入具市場競爭力之第二層供應商。3. 增加特殊工作性質員工在家上班的筆記型電腦工具(ex.採購及生管)。4. Pioneer針對季節性風險，準備物料之安全庫存。

聯嘉光電股份有限公司

111年度第四季風險管理運作情形報告

四大構面 八大風險		已存在或可預期之風險	如何避免風險之回應
三、 經濟 (含治理)	7.營運風險	5. 整合型專案因需整合友廠設備出貨，交貨期與ICQ無法確實掌握。 6. 失效或低效工作的資源浪費。	5. 需於專案啟動前簽定採購合約，落實外購品合約簽訂及外購品責任轉嫁至供應商，再進行採購，並於專案期間定期掌握料況及規格，確保產品如期履約。產品設計須考量成本與利潤，設定成本目標，採購提早加入RD設計團隊，並慎選代工廠及合作廠商。 6. 建立DFM跨部門工作審查團隊及購買管控軟體，詳細進行專案審查
四、 其他	8.其他風險	無其他重大風險。	